



HAMK

Häme University
of Applied Sciences



REGIONAL
UNIVERSITY
NETWORK

EUROPEAN UNIVERSITY

Tulevaisuuskuvan elementtejä



Tulevaisuustyöpajojen tuloksia (johtoryhmä)

Utopia

- Koulutuksen rakenneuudistus
- Monikuuttuurisuuden kasvu
- Hyvinvoiva väestö ja julkiset palvelut
- Kiertotalouden kasvu
- Metsäteollisuuden bioteknologinen harppaus ja vihreän siirtymän voimakas eteneminen
- Satakunta huoltovarmuuden kriittinen lenkki (logistiikka, energia, datayhteydet)

Todennäköinen

- Koulutuksen rakenneuudistus
- Julkisen rahoituksen vähentyminen
- Teollisuuden kehitys (erit metsäteollisuus)
- Väestön muutokset ja kansainvälistyminen
- Tekoälyn ja etäopetuksen kasvu
- Turvallisuuden ja huoltovarmuuden varmistaminen aiempaa tärkeämpää
- Hoivakuorma kasvaa ja palvelut vähenevät

Uhkakuva

- Väestön väheneminen, kaupungistuminen, negatiivinen huoltosuhde
- Hyvinvoinnin mureneminen ja digitaalisuuden varjopuoli
- Vähenevä rahoitus
- Turvallisuusympäristön epävarmuus lisääntyy
- Ääriliikkeiden nousu
- Satakunta läpikulkualueeksi



Tulevaisuustyöpajojen tuloksia (Elinkeinoelämä)

Utopia

- Koulutuksen turvattu rahoitus
- Kansainvälisyys kasvaa
- Työelämän laajempi teknologisoituminen
- Satakunnan vetovoima kasvaa ja houkuttelevuus lisääntyy
- Kasvava puolustusteollisuus tuo työpaikkoja ja turvallisuutta

Todennäköinen

- Ikääntyvän väestön myötä työvoiman saatavuus haasteena
- Osaamisvaatimusten muutos
- Teollisuuden kehitys ja vihreä siirtymä – uusiutuva energia tuo kasvua
- Oppilaitosten ja yritysten kasvava yhteistyö
- Kansainvälistyvä työelämä on uusi arki

Uhkakuva

- Väestön väheneminen, kaupungistuminen, huoltosuhde heikkenee
- Vähenevä rahoitus
- Ääriliikkeiden nousu
- Työvoimapula kroonista ja haittaa kasvua
- Työelämän kasvaviin osaamisvaatimuksiin ei kyetä vastaamaan

Tulevaisuustyöpaajojen tuloksia (Ekosysteemi)

Utopia

- Muuttuviin osaamistarpeisiin vastaaminen
- Kiertotalouden ja vihreiden investointien merkittävä kasvu
- Tekoälyn positiiviset vaikutukset tuottavuuteen –AI vallankumous käännetään Satakunnan vahvuudeksi
- Kansainvälinen ja monikulttuurinen maakunta, jossa maahanmuuttajien integraatio on nopeaa ja vaikuttavaa

Todennäköinen

- Kasvava työvoimapula
- Digitaalisuuden kasvu
- Turvallisuuden ja huoltovarmuuden korostuminen – logistiikka, uusi liiketoiminta
- Maahanmuuton lisääntyminen ja kansainvälistyminen tuo elinvoimaisuutta alueelle
- Sote-palvelut uudistuvat digitalisaation avulla
- Jatkuvan oppimisen merkitys kasvaa
- Julkisen rahoituksen epävarmuus lisääntyy

Uhkakuva

- Hyvinvoinnin ja mielenterveyden haasteiden lisääntyminen
- Tekoälyn riskit laukeavat
- Työvoima- ja osaajapula kärjistyy ja uhkaa talouden kehitystä
- Heikko maahanmuuttajien pitovoima
- Alueen väestön koulutustaso jää jälkeen muista alueista

Tulevaisuustyöpajojen tuloksia (Esihenkilöt)

Utopia

- Osaamistarpeisiin vastaaminen onnistuu
- Tekoäly, etätö ja työelämän digitalisaatio voimavarana
- Työiän pidentyminen positiivisena ilmiönä
- Hoivapalvelun kehitys – uudet toimintamallit, joissa yhdistyy palvelun tuottaminen ja osaamisen kehittäminen
- Alueen teollisuusperusta monipuolistuu ja kulkee teknologisen kehityksen kärjessä

Todennäköinen

- Ikärakenteen muutos etenee väestöennusteen mukaisesti
- Muuttuva rahoitus – niukkuuteen varauduttava
- Kansainvälistyminen ja työelämän digitalisaatio voimakkaita trendejä Satakunnassa
- Teollisuuden ja energiatuotannon kehitys vahvaa
- Työuran pidentyminen ja elinikäisen oppimisen merkitys
- Työn tekemisen muodot muuttuvat – etätö on tullut jäädäkseen

Uhkakuva

- Hyvinvoinnin haasteiden lisääntyminen
- Sosiaalisten taitojen rapistuminen maalimassa, jossa vuorovaikutus on yhä tärkeämpää
- Työvoiman heikko saatavuus ja osaajapula krooninen ongelma
- Nuorten laskeva määrä
- Valtion vähenevä rahoitus näivettää koulutusta
- Turvallisuustilanne heikkenee – sekä sisäinen että ulkoinen turvallisuus

Tulevaisuustyöpajojen yhteiset teemat

Utopia

- Teollisuuden kehitys ja vihreä siirtymä harppaavat
- Koulutuksen rahoitus ja rakenneuudistus - lisää resursseja ja vaikuttavuutta
- Terveystieteiden haasteisiin vastaaminen – uudet menestykselliset toimintamallit käyttöön
- Digitaalisuuden kehitys
- Monikulttuurisuus ja kansainvälistyminen alueen kasvun vauhdittajana
- Turvallisuuden ja huoltovarmuuden parantuminen

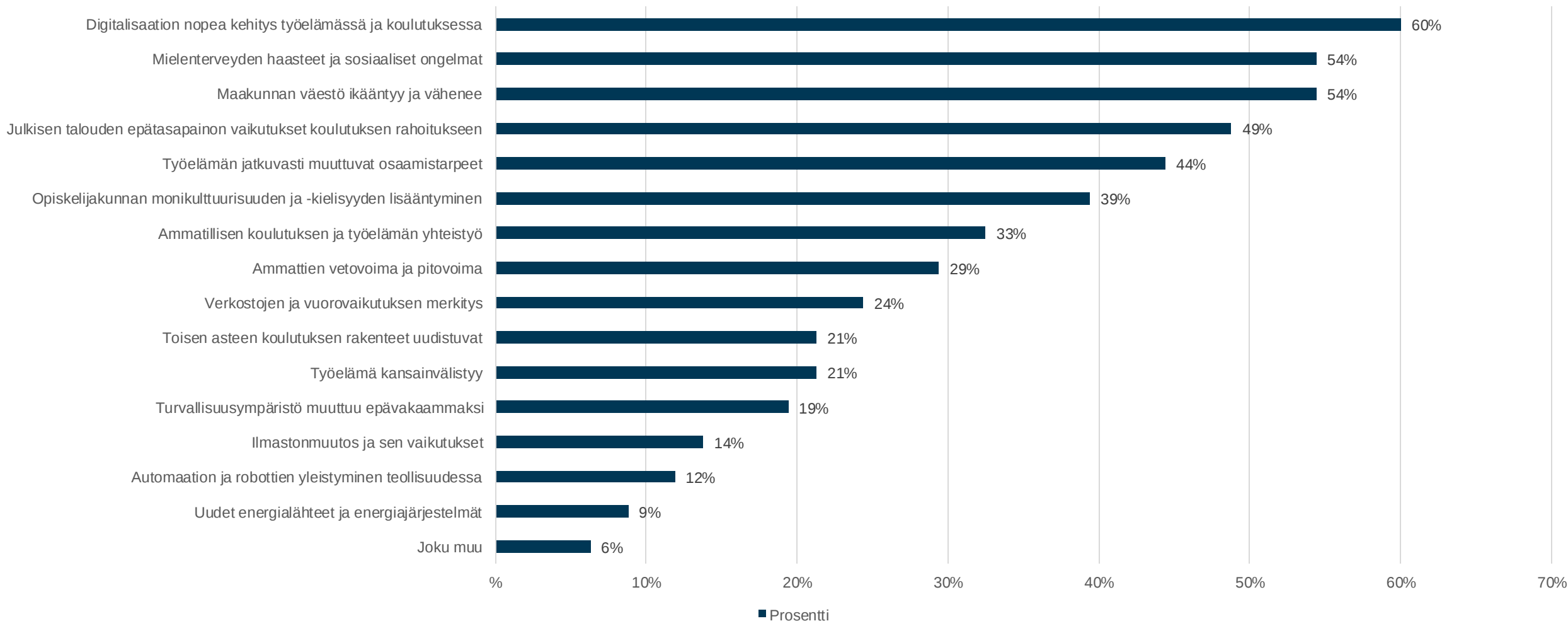
Todennäköinen

- Koulutuksen rahoituksen ja organisoinnin muutos – niukkuus lisääntyy, toimintaa ja sen organisointia mietittävä uudelta pohjalta
- Digitaalisuuden kasvu
- Turvallisuuden ja huoltovarmuuden korostuminen
- Maahanmuuton lisääntyminen ja kansainvälistyminen
- Väestörakenteen muuttuminen
- Teollisuuden ja energiatuotannon kehitys jatuu vahvana

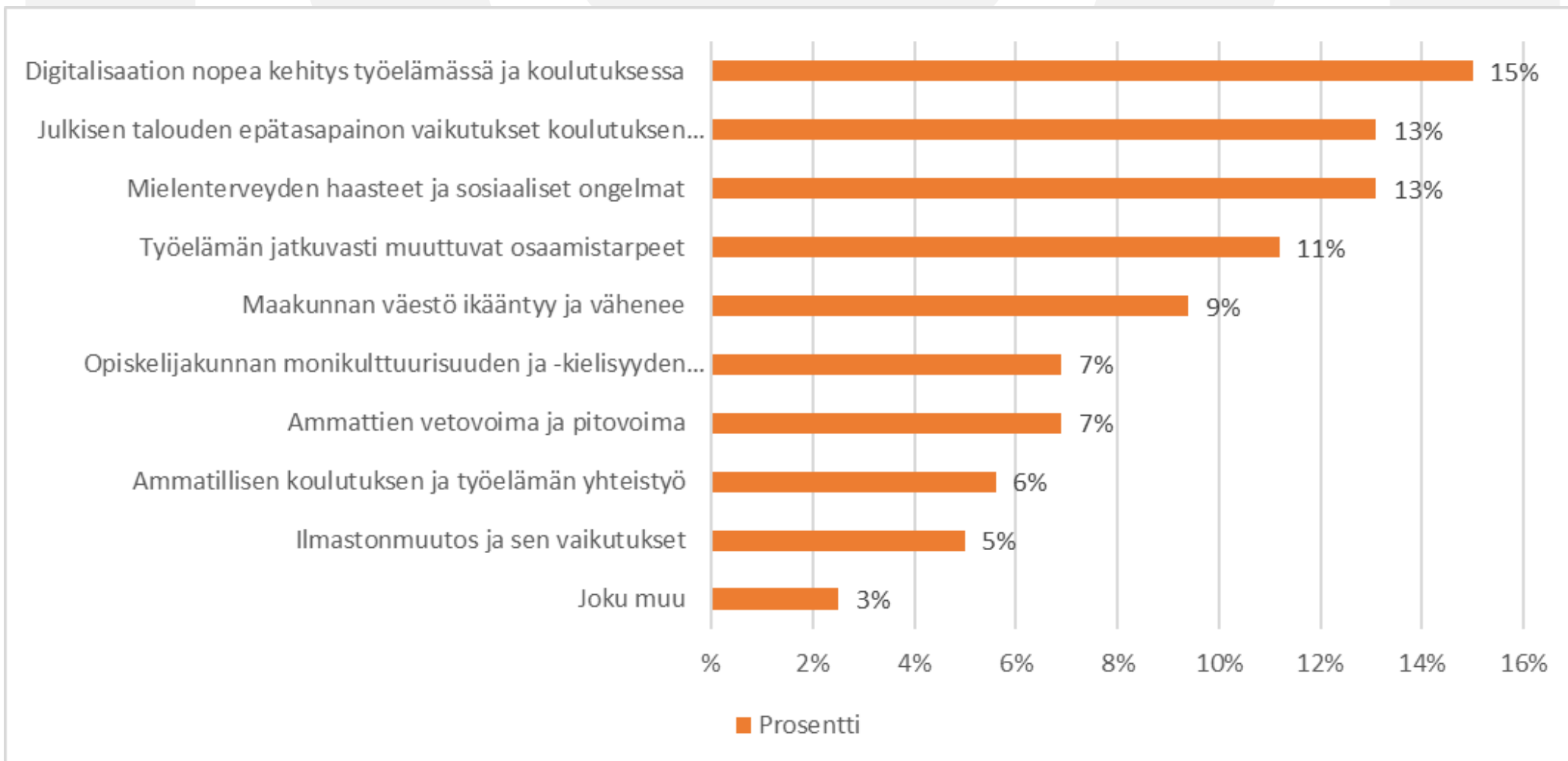
Uhkakuva

- Ikääntyvä ja pienenevä väestö – maahanmuutto ei korvaa poistumia, integraatio epäonnistuu
- Mielenterveyden haasteiden lisääntyminen
- Ääriliikkeet ja turvaton toimintaympäristö
- Digitaalisuuden varjopuolet – työpaikat vähenevät
- Vähenevä rahoitus – toiminta näivettyä ja julkiset palvelut heikkenevät merkittävästi

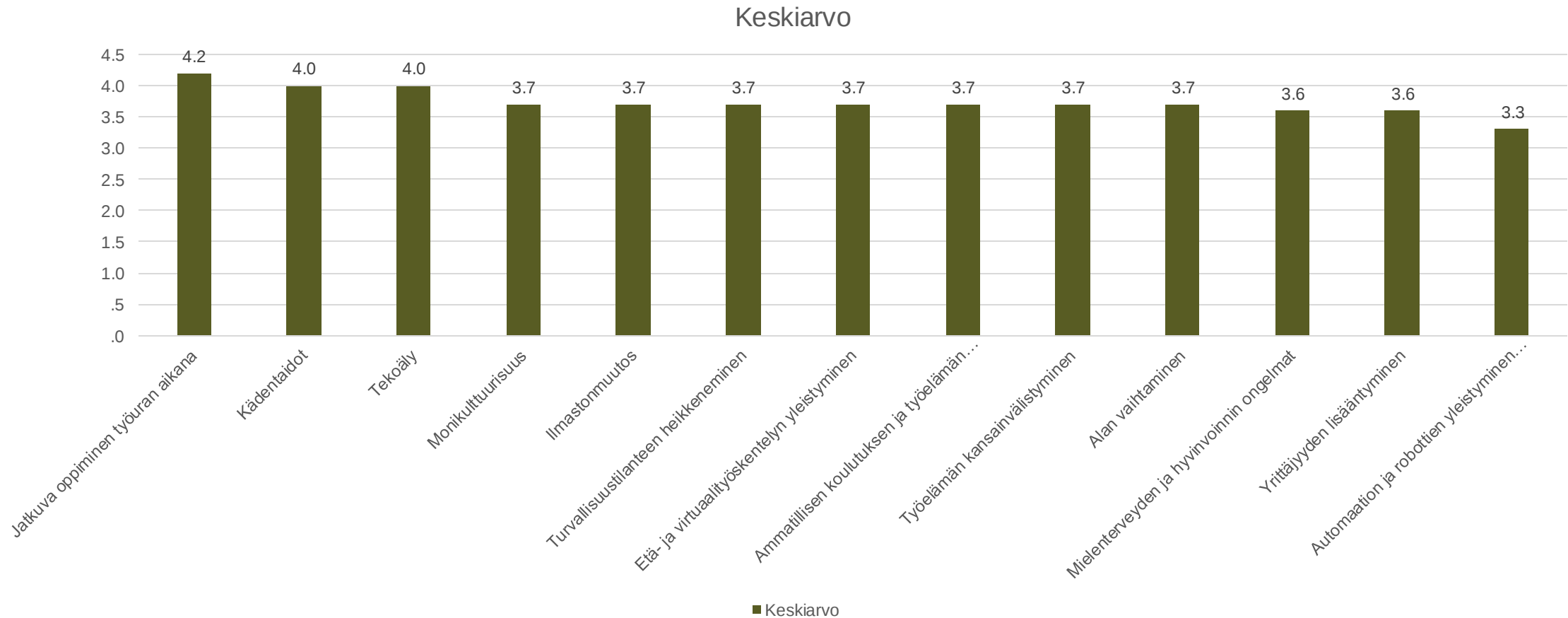
Henkilöstökyselyn tuloksia: Tulevaisuuteen vaikuttavat ilmiöt



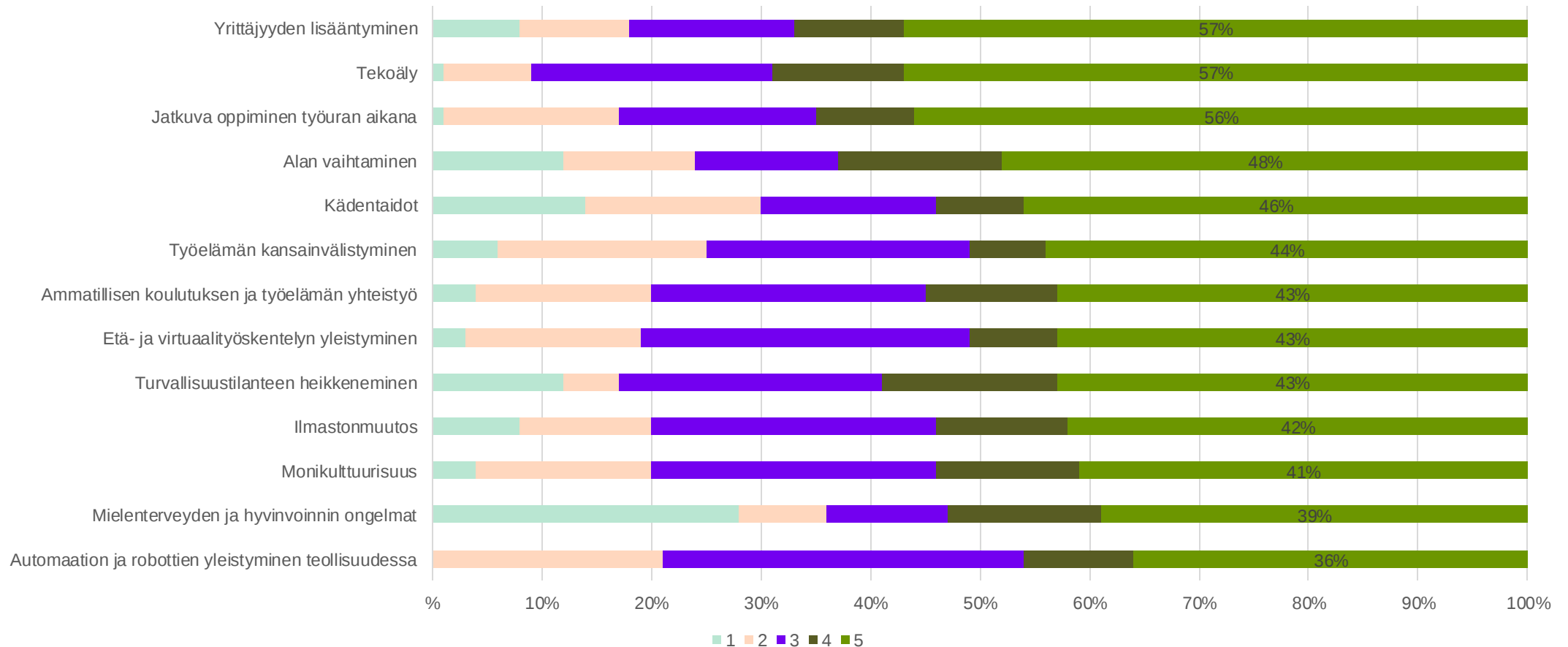
Henkilöstökyselyn tuloksia: tärkein ilmiö (top 10)



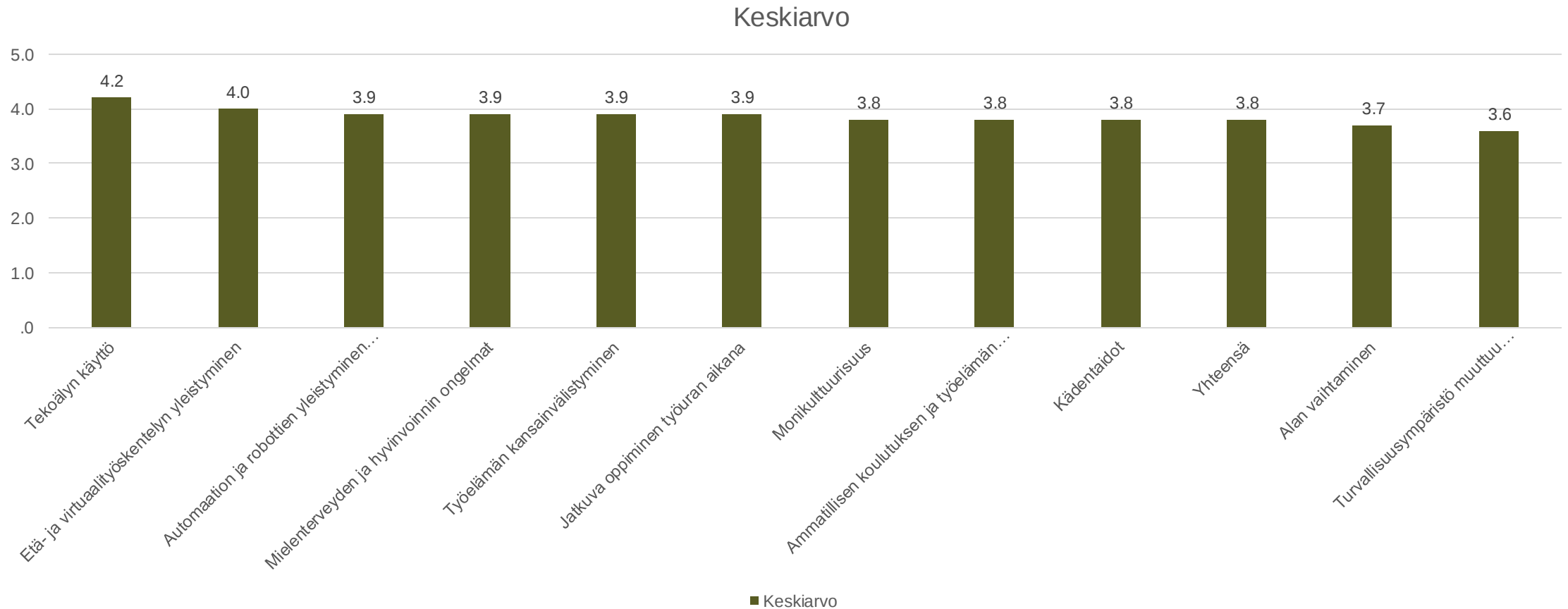
Opiskelijakysely: Arvioi asteikolla 1-5, kuinka paljon seuraavat asiat tulevat mielestäsi muuttamaan työtä ja työtehtäviä tulevaisuudessa.



Opiskelijakysely: Arvioi asteikolla 1-5, kuinka paljon seuraavat asiat tulevat mielestäsi muuttamaan työtä ja työtehtäviä tulevaisuudessa.



Opiskelijakysely: Arvioi asteikolla 1-5, kuinka paljon seuraavat asiat tulevat mielestäsi muuttamaan ammatillisessa koulutuksessa opiskelua.



Opiskelijakysely: Arvioi asteikolla 1-5, kuinka paljon seuraavat asiat tulevat mielestäsi muuttamaan ammatillisessa koulutuksessa opiskelua.

